

## REDE INTEGRAR – PLANO ANUAL DE TRABALHO 2024

### RELATÓRIO FINAL – AÇÃO Nº 23

#### 1. Título da ação

Auditoria Piloto no DF sobre a eficiência em redes de atenção à saúde (parceria com TCDF)

#### 2. Abrangência

Distrito Federal.

#### 3. Forma de cooperação

Fiscalização conjunta

#### 4. Coordenador(es)

Tribunal de Contas da União (TCU)

#### 5. TCs participantes

TCDF.

#### 6. Objeto

Rede de Atenção à Saúde no Distrito Federal.

#### 7. Público-alvo

Atores que têm potencial de contribuir para a implementação das diversas recomendações e determinações que foram proferidas nessa auditoria: TCU e TCDF.

No entanto, em futuro próximo, pretende-se envolver os Tribunais de Contas de todo o país, o sistema nacional de auditoria, em especial o Denasus, entre outras instituições de controle para se apropriar do conhecimento adquirido com essa experiência piloto no Distrito Federal.

Finalmente, vale destacar que a próxima ação, ainda a título de piloto, será realizada no estado do Rio de Janeiro. Portanto, os parceiros de controle, TCE-RJ e TCM-RJ, são público-alvo especial dessa iniciativa.

#### 8. Justificativa

Manter a sustentabilidade financeira do Sistema Único de Saúde (SUS) é um grande desafio. Análises preliminares, realizadas em 2017, revelaram um cenário alarmante no Sistema Único de Saúde (SUS), com um déficit de serviços estimado em R\$ 31 bilhões, projetando-se um aumento para R\$57,5 bilhões até 2030, em grande parte devido a mudanças demográficas [Acórdão 1487/2020-TCU-P].

Aliado a esse quadro deficitário, estudos realizados pelo Banco Mundial em 2018, em 2.440 hospitais gerais do SUS, apontam que, em média, esses hospitais tiveram uma eficiência de 28% e que, em decorrência disso, poderia existir um desperdício da ordem de R\$ 13 bilhões na atenção da média e alta complexidade (TC 015.993/2019-1).

Diante desses desafios, o projeto "Eficiência na Saúde" foi concebido com o objetivo de utilizar o poder do controle para fomentar melhorias significativas na prestação de serviços de saúde, beneficiando assim toda a sociedade.

Os especialistas apontam que grande parte da fonte de desperdícios no sistema tem origem na fragmentação das redes de atenção à saúde. Diante disso, essa iniciativa piloto pretende desenvolver uma abordagem de controle para fomentar a integração dos serviços em favor da entrega de valor para o cidadão.

#### 9. Objetivo

Preparar abordagem nacional de controle para fomentar a integração dos serviços nas redes de atenção à saúde.

#### 10. Atividades realizadas

Até o momento, a equipe de auditoria piloto elaborou o inventário de riscos com destaque para as dimensões de governança das redes de atenção à saúde, modelo de atenção às condições crônicas e agudas. A priorização dos riscos e elaboração da matriz de planejamento deve ser finalizada no mês de janeiro de 2025.

### **11. Resultados alcançados**

Construção da visão geral do objeto (redes de atenção à saúde no Distrito Federal) e do inventário de riscos.

### **12. Perspectivas futuras**

A experiência piloto no Distrito Federal trará subsídios importantes para a construção de um referencial de auditoria sobre as redes de atenção à saúde a ser compartilhado futuramente com todas as instituições de controle do país.

Em 5 de dezembro de 2024.

*Supervisor:*

*Alexandre Giroux Cavalcanti*

*Auditor do TCU*